

## Případová studie ADVANTA / Správa projektového portfolia energetického distributora InzEnergoProjekt

*Zpřesnění plánování projektů a celková redukce času na jejich realizaci. To jsou přínosy systému Advanta u developera infrastruktury elektrické sítě InzEnergoProjekt.*

### Charakteristika zákazníka

Kapitálová účast Moskvy v podniku InzEnergoProjekt naznačuje analogii s Pražskou Energetikou. Její ruská obdoba zaměstnává více než 250 kvalifikovaných a odborných pracovníků, kteří se starají o provoz, správu, rozvoj, modernizaci a výstavbu nové infrastruktury elektrické sítě. Zároveň v souladu se strategickými plány svých akcionářů investuje do výstavby obnovitelných zdrojů energie a podílí se na rozvojových programech energetické politiky země.

### Situace u zákazníka

Výrazný růst společnosti, spojený s aktivitami ve výstavbě nových energetických distribučních center a také záměrem rozvoje výstavby obnovitelných zdrojů, vedl k navýšení celkového počtu pracovních úloh. Projektoví manažeři byli nuceni redukovat úroveň péče o jednotlivé projekty. Hrozilo riziko, že projektové řízení, realizované do té doby převážně za pomoci kancelářského software, začne kolabovat a společně s ním tak i samotná realizace klíčových projektů.

Management společnosti se proto rozhodl pro implementaci systému na správu projektového portfolia. Požadavky byly definovány tak, aby zohlednily nové projekty a zvýšený objem práce, a zahrnovaly:

- » *strukturované produktové portfolio,*
- » *získání uceleného přehledu o vytížení zaměstnanců,*
- » *zlepšení vztahů a komunikace jednotlivých oddělení,*

### O společnosti KOMIX

KOMIX s.r.o. je česká společnost založená v roce 1992. Specializuje se zejména na dodávky informačních systémů nebo aplikací na klíč, dále pak integrační nebo transformační projekty. Společnost KOMIX také poskytuje konzultační služby zaměřené jak na návrh informačních systémů, tak na jejich kvalitu, testování a provoz. Naším posláním je pomocí ICT technologií zlepšovat lidem život, usnadnit jim práci a firmám poskytovat dlouhodobou konkurenční výhodu.

### KOMIX s.r.o.

Drtinova 467/2A / Praha 5 / 150 00  
+420 257 288 211 / sales@komix.cz / www.komix.cz

- » *poskytnutí pohodlného nástroje pro plánování a informační podporu projektovým týmům,*
- » *flexibilní řešení, které umožní další růst společně s požadavky firmy bez nutnosti externího vývoje softwarových částí.*

Při výběru nástroje byl také kladen důraz na poměr nabízených funkcí, resp. kvality naplnění požadavků k ceně celého řešení. Výsledkem výběrového řízení se tak stal software Advanta, který je ve společnosti InzEnergoProjekt v provozu od roku 2011.

### Zhodnocení projektu a přínos pro zákazníka

Advanta předčila soupeře ve výběrovém řízení zejména díky jednoduchosti ovládání. Výhody nástroje se ukázaly již ve fázi implementace, která trvala pouhých sedm týdnů. Proškolení zaměstnanců se díky intuitivnosti celého systému omezilo na jednotky hodin.

*„Advanta je výkonný nástroj na správu, plánování a řízení projektů, který výrazně zvýšil efektivitu našeho fungování. Systém zjednodušil nejen způsob distribuce relevantních informací k projektům, ale také umožnil i sledování výkonu jednotlivců nebo celých projektových týmů. Vedoucí oddělení používají systém Advanta i k diskusi o nových strategických projektech a další budoucnosti našeho fungování. Proto vnímám rozhodnutí pro použití tohoto nástroje jako jednoznačný přínos,“* uvedl Alexander Nedovichenko, generální ředitel společnosti.

