

Případová studie ADVANTA / Správa rozvojových programů Ministerstva pro astrachaňský regionální a ekonomický rozvoj

V roce 2011 začalo Ministerstvo pro astrachaňský regionální a ekonomický rozvoj používat systém Advanta pro řízení projektů a rozvojových programů se zvláštním významem.

Charakteristika zákazníka

Ministerstvo pro astrachaňský regionální a ekonomický rozvoj je výkonným orgánem státní moci ve správní oblasti Astrachaň. Jeho primárním úkolem je aktivní provádění státní politiky a právních úprav týkajících se analýzy a prognózy sociálně-ekonomického rozvoje, rozvoje podnikání včetně malých a středních podniků, podpory obchodu a hospodářského rozvoje regionu, rozdělování investic, tvorba cílených programů astrachaňského kraje, objednávky pro státní a regionální potřeby, organizace maloobchodních trhů nebo realizace aktivit pro prodej zboží a služeb, organizování veletrhů nebo udělování licencí a koncesí pro vybrané aktivity.

Situace u zákazníka

Ministerstvo dlouhodobě hledalo nástroj na správu projektů a programů velkého významu. Na ministerstvu neexistoval koordinovaný postup v řízení takových projektů, na správu byly používány běžné kancelářské programy v kombinaci s elektronickou poštou.

Definitivním argumentem pro implementaci systému Advanta byly pozitivní ohlasy z regionu Archandělsk, kde je Advanta používána na správu informačních a technologických projektů. Iničiátorem bylo

samo ministerstvo, zastoupené stínovou ministryní pro ekonomický rozvoj, Tatianou Yusupovou.

Popis řešení

Systém Advanta v tomto případě využívá jednu ze svých hlavních funkčních oblastí, kterou je správa projektového portfolia a lifecycle management. Systém umožňuje vytvořit logiku výběru cílených programů a následně je řídit po celou dobu jejich trvání. Pro každý takový projekt je v systému nejprve vytvořena struktura, je navázán na zdroje financování (státní zdroje, obecní zdroje, regionální zdroje nebo mimorozpočtové projekty), pak jsou přiřazeny plánovací a kontrolní indikátory, které jsou sledovány po celou dobu trvání projektu. Poté je projekt postoupen hodnotící komisi k výběru.



Po schválení projektu jsou pracovníky ministerstva distribuovány jednotlivé pracovní balíčky, ke kterým přistupují jejich vykonavatelé prostřednictvím systému Advanta. Každý jednotlivý vykonavatel má k dispozici potřebné informace o projektu a zároveň v pracovním výkazu eviduje čas strávený řešením úloh. K efektivnímu vyhodnocení průběhu projektů se sledují definované ukazatele, jednou z možností je i jejich grafické vyhodnocení, které může být pro každý projekt odlišné, definované správcem projektu.

V systému je definováno celkem 6 základních uživatelských rolí pro práci s projekty zvláštního významu. Každá role má odlišné pravomoci a pokrývá funkční a strukturální dělení ministerstva dle formálních a zákonných pracovních procesů.

Zhodnocení projektu a přínos pro zákazníka

Systém Advanta výrazně urychlil formální proces výběru cílených projektů. Kromě časové úspory přidal velmi efektivní metodu sběru informací o cílených projektech s možností její okamžité vizualizace definovaným rolím.

Systém Advanta navíc výrazně zjednodušil projektovou administrativu, neboť většina dokumentů je elektronicky skladována přímo u daných projektů, čímž odpadá nutnost složitého reportingu z různých míst regionu. Díky přístupu k informacím odkudkoli je Advanta používána i při zasedáních ministerstev a průběžnému sledování postupu strategických projektů.

O společnosti KOMIX

KOMIX s.r.o. je česká společnost založená v roce 1992. Specializuje se zejména na dodávky informačních systémů nebo aplikací na klíč, dále pak integrační nebo transformační projekty. Společnost KOMIX také poskytuje konzultační služby zaměřené jak na návrh informačních systémů, tak na jejich kvalitu, testování a provoz. Naším posláním je pomocí ICT technologií zlepšovat lidem život, usnadnit jim práci a firmám poskytovat dlouhodobou konkurenční výhodu.

KOMIX s.r.o.

Drtinova 467/2A / Praha 5 / 150 00

+420 257 288 211 / sales@komix.cz / www.komix.cz

